



<b>2. Budget, indtægter</b>		2011 2 mdr.	2012 12 mdr.	2013 12 mdr.	2014 12 mdr.	2015 12 mdr.	2016 12 mdr.	2017 12 mdr.	2018 12 mdr.	2019 10 mdr.
2.1	Salg									
2.2	Tilskud (svarende til bilag 1.4)									
2.3	Øvrige indtægter									

<b>3. Budget, udgifter</b>										
3.1 Strategiske funktioner		2011 2 mdr.	2012 12 mdr.	2013 12 mdr.	2014 12 mdr.	2015 12 mdr.	2016 12 mdr.	2017 12 mdr.	2018 12 mdr.	2019 10 mdr.
3.1.1	Løn									
3.1.2	Administration									
3.1.3	Udvikling markedsstrategi									
3.1.4	Udvikling af indhold, platforme, funktioner og tjenester									
3.1.5	Udvikling af ressourcer og faciliteter (studier, netværk, ekspertise)									
3.1.6	Udvikling af supply chain (underleverandører, aftagere, partnere)									
3.2 Operationelle funktioner		2011 2 mdr.	2012 12 mdr.	2013 12 mdr.	2014 12 mdr.	2015 12 mdr.	2016 12 mdr.	2017 12 mdr.	2018 12 mdr.	2019 10 mdr.
3.2.1	Løn									
3.2.2	Administration									
3.2.3	Kunde-/lytterrelationer									
3.2.4	Drift og leverance af tjenester, herunder omkostninger til programmer, rettigheder og sendeomkostninger.									
3.2.5	Drift af støttesystemer, ressourcer og faciliteter									
3.2.6	Styring af supply chain-relationer									
3.3 Generelle virksomhedsfunktioner		2011 2 mdr.	2012 12 mdr.	2013 12 mdr.	2014 12 mdr.	2015 12 mdr.	2016 12 mdr.	2017 12 mdr.	2018 12 mdr.	2019 10 mdr.
3.3.1	Løn									
3.3.2	Administration									
3.3.3	Strategisk virksomhedsplanlægning									
3.3.4	Finansiell planlægning og drift									
3.3.5	Brand management, markeds-/lytterundersøgelser, markedsføring									
3.3.6	Personaleledelse									

3.3.7	Håndtering af eksterne relationer og interesser									
3.3.8	Forskning, udvikling og teknologi									
3.3.9	Disaster recovery, sikkerhed									
3.3.10	Kvalitetsledelse, procesudvikling, proces sikring, organisationsudvikling									

<b>4. Budgettal for den planlagte programvirksomhed</b>										
<i>(Oplyses i det omfang, det er muligt, og så detaljeret som muligt)</i>										
4.1. Budgettering, minimumskrav (jf. beskrivelse af minimumskravene i bekendtgørelsens §§ 3 og 5)	2011 2 mdr.	2012 12 mdr.	2013 12 mdr.	2014 12 mdr.	2015 12 mdr.	2016 12 mdr.	2017 12 mdr.	2018 12 mdr.	2019 10 mdr.	
4.1.1	2 timers nyhedsudsendelser pr. døgn									
4.1.2	70 minutters sportsnyheder pr. uge									
4.1.3	30 timers aktualitetsprogrammer pr. uge									
4.1.4	24 aktualitetstemaer pr. år									
4.1.5	70 minutters kulturnyheder pr. uge									
4.1.6	25 minutters satire dagligt									
4.1.7	20 timers øvrige kulturprogrammer pr. uge									
4.1.8	55 minutters debatprogrammer pr. dag									
4.1.9	4½ times udsendelser i reportage- eller montageform pr. uge <i>(minimum et reportageprogram dagligt)</i>									
4.1.10	Bred musikprofil									
4.1.11	Minimum 30 pct. dansk musik <i>(ml. kl. 6-18 og 18-24)</i>									
4.1.12	Max 20 pct. musik kl. 06-18									
4.1.13	Max 65 pct. musik kl. 18-24									
4.1.14	Max 55 pct. musik kl. 00-06									
4.1.15	Relevant begrundet musik mellem kl. 06-18									

4.1.16	Formidling af musikindholdet med faglig viden mellem kl. 18-24									
4.1.17	Selvstændig nyheds- og aktualitetsredaktion <i>(med krav om saglighed, upartiskhed, alsidighed m.v.)</i>									
4.1.18	Formidling af kulturprogrammerne med formidlingsmæssig og faglig kompetence									
4.1.19	Max 10 pct. genudsendelser pr. uge <i>(kun i tidsrummet 18-06)</i>									
4.1.20	Afsættelse af mindst 20 pct. af produktionsbudgettet til programmer, der tilvebringes ved entrepriser og indkøb fra eksterne producenter <i>(ikke indregnet nyhedsprogrammer)</i>									
4.1.21	Tilgængeliggørelse på relevante platforme <i>(parallelsendelse via egen hjemmeside på internettet, catch up radio, podcast)</i>									
4.2.	Budgettering, de øvrige kriterier vedrørende programmer m.v. <i>(jf. beskrivelse af skønhedskriterierne i bekendtgørelsens §§ 9 og 10)</i>	2011 2 mdr.	2012 12 mdr.	2013 12 mdr.	2014 12 mdr.	2015 12 mdr.	2016 12 mdr.	2017 12 mdr.	2018 12 mdr.	2019 10 mdr.
4.2.1	Nyheds- og aktualitetsredaktion									
4.2.2	Programmer med værter med holdninger/værdier									
4.2.3	Nyhedsprogrammer udover minimumskravet									
4.2.4	Innovation									
4.2.5	Interaktion med lyttere									
4.2.6	Tilgængeliggørelse									
4.2.7	Talentudvikling									
4.2.8	Formidling af kulturprogrammer									
4.2.9	Debatprogrammer									

4.2.10	Formidling af musik									
--------	---------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--

<b>5. Redegørelse, strategiske funktioner</b>	
5.1	Løn
5.2	Administration
5.3	Udvikling af markedsstrategi
5.4	Udvikling af indhold, platforme, funktioner og tjenester
5.5	Udvikling af ressourcer og faciliteter (studier, netværk, ekspertise)
5.6	Udvikling af supply chain (underleverandører, aftagere, partnere)

<b>6. Redegørelse, operationelle funktioner</b>	
6.1	Løn
6.2	Administration
6.3	Kunde-/lytterrelationer
6.4	Drift og leverance af tjenester
6.5	Drift af støttesystemer, ressourcer og faciliteter
6.6	Styring af supply chain relationer

<b>7. Redegørelse, generelle virksomhedsfunktioner</b>	
7.1	Løn
7.2	Administration
7.3	Strategisk virksomhedsplanlægning
7.4	Finansiell planlægning og drift
7.5	Brand management, markeds-/lytterundersøgelser, markedsføring
7.6	Personaleledelse
7.7	Håndtering af eksterne relationer og interessenter
7.8	Forskning, udvikling og teknologi
7.9	Disaster recovery, sikkerhed
7.10	Kvalitetsledelse, procesudvikling, proces-sikring, organisationsudvikling

<b>8. Redegørelse, kapital</b>	
8.1	Kapitalkilder og kapitalomkostninger (inklusive risikopræmie)
8.2	Startomkostninger (kapitalbehov, start driftsomkostninger, start investeringsomkostninger)

<b>9. Redegørelse, finansiel plan</b>	
9.1	Profit/omkostning projektion pr. år

	<i>(driftsomkostninger, herunder omkostninger til realisering af såvel de programmæssige minimumskrav som de programelementer, som ansøger giver tilsagn om, omsætning, resultat før afskrivninger og renter, afskrivninger, renter, resultat før skat)</i>	
9.2	Pengestrømsresultat <i>(likviditetsbudget)</i>	
9.3	Afkast på investeret kapital	
9.4	Resultat før skat	
9.5	Detaljeret budget	
9.6	Underbyggende dokumentation	

<b>10. Redegørelse, risikoanalyse</b>		
10.1	Risikoniveau vedrørende finansieringsbehov og kapitalomkostninger	
10.2	Risikoniveau vedrørende indtægter	
10.3	Risikoniveau vedrørende omkostninger	

Bilagets uddybende beskrivelser kan ikke betragtes som udtømmende, idet der henvises til det samlede udbudsmateriale, herunder bekendtgørelsen.

Dato:

Underskrift, tegningsberettigede:

Stempel:  
*(eller navn på tegningsberettigede angivet med blokbogstaver)*